

# Uloga i značaj informacione podrške upravljanju preduzećem

Nemanja Todorović

*Magistar ekonomskih nauka, vještak ekonomske struke, interni revizor u JPŠ „Šume Republike Srpske“ a.d. Sokolac i viši asistent na Ekonomskom fakultetu u Istočnom Sarajevu – Pale, Sokolac, Bosna i Hercegovina, nemanja1978@gmail.com*

**Rezime:** U radu se ukazuje na koncept informacione podrške upravljanju troškovima, kao i princip donošenja odluka baziran na činjenicama, zasnovanom na analizi podataka i informacija sadržanih u finansijskim izvještajima. Polazi se od saznanja da, činjenice nisu poznate dok se podaci i informacije ne sistematizuju i objasne. Analizom relevantnih podataka dolazi se do činjenica na temelju kojih se donose odluke čime se smanjuje rizik odlučivanja zasnovanog samo na mišljenju (stavu) menadžmenta.

Takođe se ukazuje na značaj i pristup finansijskim informacijama, koje predstavljaju temelj donošenja kvalitetnih i cjelishodnih poslovnih i finansijskih odluka, u smislu ostvarenja postavljenih ciljeva.

Na kraju se daje osvrt na izvještaj o poslovanju kao informaciono relevantnom dokumentu menadžmentu preduzeća.

**Ključne riječi:** računovodstveni informacioni sistem, upravljanje poslovanjem, menadžment, informacije.

Datum prijema rada: 24. avgust 2015.

Datum odobrenja rada: 30. avgust 2015.

## UVOD

Upravljanje uopšte predstavlja proces odlučivanja čiju osnovu čine informacije koje predstavljaju saznanja o mogućem opstanku, rastu i razvoju upravljačkog sistema. Shodno tome menadžment preduzeća je upućen na korišćenje kvalitetnog informacionog sistema u okviru koga je najznačajniji računovodstveni informacioni sistem. Računovodstveno informacioni sistem ima ulogu informacione baze funkcije upravljanja.

U ovom radu sagledaćemo odnos između menadžmenta i računovodstvenog informacionog sistema koji predstavlja podršku menadžmentu u realizaciji upravljačkih aktivnosti. Kako se informacioni zahtjevi pojedinih upravljačkih nivoa razlikuju u pogledu, sadržaja, kvaliteta i forme, razmotrićemo domete pojedinih segmenata računovodstvenog informacionog sistema u pogledu obezbjeđivanja strateškog i taktičko - operativnog nivoa menadžmenta informacijama o poslovno finansijskom tokovima, čime se omogućava planiranje budućih tokova i uspjeha poslovanja, ali i kontrola ostvarenih rezultata u cilju preduzimanja korektivnih mjera radi otklanjanja uočenih slabosti

i pospješivanja pozitivnih kretanja u poslovnom životu javnih preduzeća.

Uspješno upravljanje preduzećem u nadležnosti je menadžmenta i podrazumijeva efektivnu i efikasnu realizaciju ciljeva preduzeća. U procesu poslovno finansijskog odlučivanja, sistematskog planiranja i kontrole, kao i komuniciranja preduzeća sa spoljnim svijetom, menadžment javnih preduzeća je upućen na korišćenje kvalitetnog informacionog sistema u okviru koga je najznačajniji računovodstveni informacioni sistem.

Računovodstveni informacioni sistem je centralni dio informacionog sistema preduzeća, jer kombinuje odlike svih funkcija u preduzeću u jedinstveni paket mjerila koji je pogodan za upotrebu od strane velikog broja korisnika. Za razliku od ostalih zainteresovanih strana za poslovanje preduzeća, menadžmentu za realizaciju upravljačkih aktivnosti neophodne su informacije standardizovanih karakteristika.

Računovodstvene informacije su kvantitativno izražene, dokumentovane i objektivne. Odlikuje ih relevantnost, pouzdanost, razumljivost, te su kao takve pogodne za upo-

# Role and Importance of Information Support Managing Enterprise

**Nemanja Todorovic**

*Master of Economic Sciences, economic expert witness, internal auditor at the JPS "Šume Republike Srpske" a.d. Sokolac and a senior teaching assistant at the Faculty of Economics in Istocno Sarajevo – Pale, Sokolac, Bosnia and Herzegovina, nemanja1978@gmail.com.*

**Summary:** The paper examines the concept of information management support costs, as well as the principle decision-making based on facts, based on analysis of data and information contained in financial reports. We start with the knowledge that the facts are not known until the data and information does not systematize and explain. Analyzing relevant data leads to the facts upon which decisions are made to reduce the risk of decision making based solely on opinion (position) management.

It also points to the importance and kristup financial information, which are fundamental to making quality and cjelishodnih business and financial decisions, in terms of achieving its objectives.

Finally, the report looks at the business as the relevant information and document management company.

**Key words:** accounting information systems, business management, management, information.