

# Planovi reorganizacije privrednih subjekata u stečajnom postupku

Praktični aspekti pripreme i realizacije

Dragan Salić<sup>1</sup>, Rade Kondić<sup>2</sup>

<sup>1</sup>dipl. ecc., vještak ekonomske struke, Centar za vještačenje "Zenit" d.o.o. Banjaluka, Banjaluka, Bosna i Hercegovina, centarzaravjestacenje@gmail.com

<sup>2</sup>dipl. ecc., vještak ekonomske struke, Centar za vještačenje "Zenit" d.o.o. Banjaluka, Banjaluka, Bosna i Hercegovina, kondicr@gmail.com

**Rezime:** Ovaj rad ima za cilj da predstavi reorganizaciju kao sveobuhvatnu meru za sprečavanje bankrotstva u skladu sa domaćim propisima koji regulišu tu oblast uz uvažavanje međunarodnih iskustava i primera iz ove oblasti. Takođe se, ne može zanemariti činjenica da je reorganizacija ipak deo stečajnog prava i da se pri obradi ove teme mora uzeti u obzir i osnovne odredbe Zakona o stečajnom postupku, faktori koji utiču na reorganizaciju preduzeća, neophodni preduslovi za njegovu efikasnu primenu kao i posledice na opšte ekonomske prilike u zemlji.

U cilju što sveobuhvatnijeg odgovora na samu temu, u radu su prikazane osnovne karakteristike plana, propisana metodologija izrade, sadržaj, izvori podataka, postupak razmatranja, usvajanja i primene.

**Ključne reči:** stečajni postupak, reorganizacija, plan reorganizacije, dužnik, poverioci, sud, stečajni upravnik.

Datum prijema rada: 12. februar 2015.

Datum odobrenja rada: 22. februar 2015.

## UVOD

Položaj domaćih privrednih subjekata u procesima evropskih integracija i sadašnjim uslovima poslovanja, u svim oblicima i na svim nivoima, je izuzetno težak. Ekonomske reforme i tranzicija trebaju da ozbiljnije podrže namjere da se problemi prevaziđu, sprovedu suštinska strukturna poboljšanja i izgradi zdrav poslovni ambijent sa perspektivnom razvoja za sve učesnike. Aktivan pristup i jačanje sopstvene konkurentnosti treba da se razvijaju uporedno sa izgradnjom efikasne strategije nastupa na ino tržištu i privlačenja strateških partnera. Aktivan pristup ne znači samo praćenje savremenih trendova uz interesovanje za rast tržišnog učešća, već prije svega prepoznavanje i razvijanje internih sposobnosti, razvijanje ključnih faktora uspjeha kao preduslova za jačanje strateške pozicije i unapređenje konkurentnosti. Unapređenje konkurentnosti preduzeća mora se zasnivati na razvoju inovativnosti, jačanju preduzetničke kulture, jakoj tržišnoj orijentaciji, razvijenom liderstvu i menadžmentu, razvijenoj i stabilnoj institucionalnoj podršci. Prije svega treba riješiti nagomilane probleme nelikvidnosti, nezaposlenosti i prezaduženosti. Polazeći od analize aktuelne situacije i uslova u kojima se odvija poslovanje većine privrednih subjekata na našem tržištu mogu se izdvojiti sledeće karakteristike i činjenice:

Osnovni problemi privrednih subjekata:

- Većina firmi ima problem nelikvidnosti, iako posjeduju tržište, imovinu i moguću perspektivu za dalji rad i razvoj.
- Veliki broj firmi je zadužen i ima problem da obezbjedi dodatne izvore, da premesti sadašnju neusklađenost priliva i odliva sredstava.
- Postojeći dugovi se teško servisiraju, dok uporedo pristižu nove obaveze.
- Uslovi pod kojima je većina preduzeća zadužena su relativno nepovoljni (kamatna stopa znatno veća od EU), a neizmirivanje obaveza je osnov za obračun zatezanih kamata tako da se smanjuju šanse za oporavak.
- Pregovori sa povjeriocima, posebno bankama, su često veoma komplikovani i puni nerazumijevanja jer oni pokušavaju da štite svoje interese i nisu spremni na ustupke.
- Teško je prodati založenu ili neopterećenu imovinu jer nema dovoljno likvidnih kupaca ili zainteresovanih investitora, tako da dužnici i povjerioci ostaju u istom krugu.
- Novi propisi, posebno u delu stečajne regulative, traže ubrzanje rešavanja problema, povećavaju troškove i nose rizik gubitka vlasničkih i upravljačkih prava.

riod. Reorganizacija dužnika treba da stvori dovoljno velike prihode od kojih bi se povjerioci namirili u dovoljnoj mjeri da bi prihvatili plan reorganizacije.

U sadašnjim uslovima poslovanja, u krizi, veoma je teško planirati i niko ne može garantovati uspješnu realizaciju planova. Velika je neizvesnost i česte su promjene uslova, takođe često je prisutan i raskorak između želja i mogućnosti. U praksi se istovremeno susreću optimizam bez pokrića kao i pesimizam i nepovjerenje bez osnova. U svakom slučaju, svaki pokušaj reorganizacije u cilju izmirivanja obaveza i nastavka poslovanja putem podnošenja plana reorganizacije predstavlja pozitivan akt koji treba da bude na početku podržan od strane svih učesnika, a kasnije takođe i praćen u realizaciji. U svakoj fazi je potrebno blagovremeno reagovati i kreirati realna i najefikasnija rješenja. Posebno je važno na vreme prepoznati interese svih učesnika (povjerioci, dužnik, država, zaposleni) kod podnošenja UPPR-a kako bi se iskoristile sve prednosti ovakvog rješenja i ostvarili pozitivni efekti u maksimalnom obimu na najbolji način i u pravo vrijeme.

## LITERATURA

- Malbašić, V. (2005). *Reorganizacija kao mera za sprečavanje stečaja*, srpski ekonomski forum, Beograd.
- Phil, K., Westbrook, E. M. *Guide to Bankruptcy and Re-Organization options*, www.economics.ag.utk
- Rađenović, D. (2014). *Planovi reorganizacije i UPPR*, Beograd: Agencija za licitiranje stečajnih upravnika, str. 23-32.
- Zimmermann, F. (2013). *Reorganizacija i unapred pripremljeni plan reorganizacije*, Beograd: GIZ projekat za pravnu reformu Srbije.

---

# Business Entities' Reorganization Plans in Bankruptcy Procedure

## Practical aspects of preparation and implementation

### Dragan Salić<sup>1</sup>, Rade Kondić<sup>2</sup>

**Abstract:** This paper is designed to present the reorganization as a comprehensive measure to prevent bankruptcy in accordance with domestic regulations governing this area, appreciating the international experiences and examples in this field. Furthermore, one cannot ignore the fact that, nevertheless, the reorganization forms part of the bankruptcy law and that in treating this topic one should, also, take account of the basic provisions of the Law on Bankruptcy, the factors affecting the reorganization of companies, necessary prerequisites for its efficient application just like the consequences for general economic conditions in the country.

For the purpose of as comprehensive answer to this very topic as possible, the paper presents the basic characteristics of the plan, the prescribed preparation methodology, content, data sources, the consideration, adoption and implementation procedure.

**Key words:** bankruptcy procedure, reorganization, reorganization plan, debtor, creditors, court, bankruptcy trustee